



2024

Memoria y Balance

ÍNDICE

Convocatoria Asamblea General Ordinaria.....	4
Nómina del Directorio.....	5
Memoria 2024	6
Balance General.....	8
Estado de Resultados	12
Estado de Flujo de Efectivo.....	15
Estado de Variación del Patrimonio Neto.....	16
Notas a los Estados Financieros.....	17
Anexo N° 1 a la Nota N° 5	32
Anexo N° 2 a la Nota N° 5.....	33
Gráficos	34
Ejecución Presupuestaria 2024	38
Proyección Presupuestaria 2025.....	39
Informe de los Auditores Externos.....	44
Dictamen de la Comisión Fiscalizadora.....	46

CONVOCATORIA

Asamblea General Ordinaria

El Directorio de la Caja Médica y de Profesionales Universitarios de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social, convoca a sus asociados a la Asamblea General Ordinaria a realizarse el sábado 15 de marzo del 2025 a las 07:30 hs. en primera convocatoria y a las 08:00 hs. en segunda convocatoria, en su local, sito en Rca. Dominicana 309, para tratar el siguiente

Orden del Día

- a. Elección del Presidente y Secretario de la Asamblea;
 - b. Elección de dos socios para suscribir el Acta de Asamblea;
 - c. Lectura, consideración y aprobación del Orden del Día;
 - d. Lectura y consideración del Acta de la Asamblea Ordinaria anterior;
 - e. Lectura y consideración de la Memoria, del Balance General, del Cuadro de Resultados, de la Ejecución Presupuestaria del ejercicio fenecido, del Dictamen de la Comisión Fiscalizadora y de la Auditoría Externa;
 - f. Lectura y consideración del Presupuesto del próximo ejercicio;
 - g. Fijación de la remuneración de los miembros del Directorio, de la Comisión Fiscalizadora, del Tribunal Electoral y de los Comités Auxiliares;
 - h. Renovación parcial del Directorio, de la Comisión Fiscalizadora y del Tribunal Electoral;
- Directorio:** el Presidente, dos (2) Directores Titulares y un (1) Miembro Suplente.
Comisión Fiscalizadora: un (1) miembro titular y un (1) Miembro Suplente.
Tribunal Electoral: un (1) miembro titular y un (1) Miembro Suplente.
- i. Asuntos propuestos por el Directorio, la Comisión Fiscalizadora o el Tribunal Electoral;
 - j. Asuntos propuestos por los asociados, (de acuerdo a las condiciones establecidas por el Estatuto).

De conformidad con el Estatuto Social, si no hubiese quórum legal, pasada (30) treinta minutos de la hora fijada para la iniciación del Acto de Asamblea, la misma podrá deliberar válidamente con cualquier número de asociados presentes.

Se recuerda que para participar y tener derecho al voto en la Asamblea los asociados deberán tener una antigüedad mínima de un (1) año como tal, encontrarse al día con el pago de todas las obligaciones con la institución al **31 de diciembre del 2024** y no estar inhabilitado conforme a lo establecido en la Ley o en los Estatutos.

Fecha límite para Regularización de Obligaciones: 13 de febrero del 2025.

NÓMINA DEL DIRECTORIO

Directorio

Presidente	Dra. Lisa Cresta
Vicepresidente	Dr. Carmelo Blasco
Tesorero	Dr. Roberto Dejesús
Secretario General	Dr. Luis Zanotti-Cavazzoni
Vocal	Dr. Julio Apodaca
Suplente	Dr. Fernando Barriocanal (<i>Renunció</i>)

Comisión Fiscalizadora

Presidente	Dr. Luis Ruffinelli
Secretaria de Actas	Dra. Celeste Bareiro
Vocal	Econ. Milton Ayala
Suplente	Dra. Ana Bordón
Suplente	Dr. Juan González

Tribunal Electoral

Presidente	Dr. Héctor Delgado
Secretario	Dr. Pascual Segovia
Vocal	Dra. Nélide Dávalos
Suplente	Dr. José Pereyra
Suplente	Lic. María Cristaldo

Comité Ejecutivo y TI

Presidente	Dra. Lisa Cresta
Secretario	Dr. Luis Zanotti-Cavazzoni
Tesorero	Dr. Roberto Dejesús

Comité de Créditos

Presidente	Dr. Julio Apodaca
Secretario	Dr. Gustavo Campos
Vocal	Dr. Amadeo Zanotti-Cavazzoni

Comité de Beneficios

Presidente	Dr. Carmelo Blasco
Secretario	Dr. Fernando Barriocanal
Vocal	Dr. Oscar Esquivel

MEMORIA 2024

Estimados Socios:

En cumplimiento de los Estatutos Sociales y el Orden del día de la presente Asamblea, nos dirigimos a Ustedes, en representación del Directorio a fin de poner a vuestra consideración nuestra gestión del ejercicio 2024.

Como en años anteriores, este ejercicio fue para consolidar a la Caja como una organización comprometida con su masa societaria, desarrollando una gestión estable y responsable, alineada a su visión y objetivos estratégicos.

En 2024 la economía mundial se ha caracterizado por una recuperación gradual después del periodo pandémico pero que, sin embargo; arrastra otros desafíos; como la inflación global continua, conflictos geopolíticos, cambios en políticas monetarias de muchos países, entre otros. En Latinoamérica ha mostrado un crecimiento moderado, siendo Brasil y México los de mayor peso ponderado, con una performance estable, sostenido por el aumento de los precios de materias primas. De cualquier manera, sobre la región se cierne constantemente la sombra de la inflación y la inestabilidad política recurrente de la zona. En particular, nuestro país creció 4.3% impulsado por servicios, manufactura, construcción y ganadería, cayendo la generación de energía eléctrica, mientras que la inflación anual quedó en 3.8% por debajo de la meta anual del 4% y un déficit fiscal del 2.6% con respecto al PIB.

En cuanto a nuestra Institución, podemos mencionar que como todos los años, hemos buscado y estudiado posibilidades de nuevos negocios, considerando que después de un par de años de aumentos, el vector principal de la generación de ingresos y de rentabilidad en nuestra entidad, las tasas de interés, han mostrado una clara tendencia a la disminución. Esta tarea de búsqueda de nuevos negocios es una constante desde hace algunos años buscando diversificar las inversiones y los retornos esperados.

Es así que hemos realizado el esfuerzo necesario para seguir manteniendo un nivel de rendimiento individual sobre los aportes en ambas monedas, alcanzando en guaraníes 8.46% y en dólares 5.60 % si consideramos la ganancia obtenida por la Administradora y que se devuelven a los fondos proporcionalmente si así lo decide esta Asamblea. Estos rendimientos se pueden conservar fundamentalmente debido a la calidad de nuestros activos que se refleja en una morosidad general sobre créditos de 1.68% y un estricto control de gastos. Esto a su vez se traduce en la comisión pagada por los fondos de los socios al Fondo Administrador que representa 1.9% sobre los activos gestionados y que incluso es inferior considerando las utilidades que son distribuidas nuevamente a los fondos guaraníes y dólares en proporción a su participación en el total.

Durante el ejercicio 2024 se han incorporado 655 nuevos socios como aportantes de la Caja que sumados a los 646 reactivados en el año, representan una muy buena fuente de crecimiento financiero de la entidad. Así mismo 95 nuevos jubilados pudieron acceder a sus fondos previsionales que acumularon en su permanencia como socios de La Caja, con los cuales estamos muy próximos a tener 1.000 socios que ya han obtenido este beneficio.

En el campo Institucional, hemos desarrollado diferentes actividades de coparticipación con sociedades especializadas, gremiales y nuestros pares de diversos sectores y estamentos de la sociedad paraguaya, y así mismo conformamos parte de mesas de discusión de los anteproyectos de reglamentación de la ley 7.235/23 de creación de la Superintendencia de Entidades Previsionales.

En el área solidaria, tuvimos una amplia cobertura con nuestros servicios de ayuda previsional y de salud, alcanzando 187 casos de subsidios y 3 por fondo de ayuda previsional.

Un aspecto muy cuidado en nuestra entidad ha sido la capacitación de nuestros funcionarios de todas las áreas especialmente en nuevas tecnologías y herramientas de trabajo, ejecución de proyectos, negocios inmobiliarios, y otros.

En cuanto al tema de mejoras edilicias y de infraestructura que fuera presentada ya en la Asamblea anterior, iniciamos el proceso de construcción de nuestras nuevas oficinas de atención que se iniciarán en el mes de abril del corriente año y con un horizonte de culminación de 18 meses aproximadamente. El modelo de financiación elegido es a través de una inversión de los fondos de los socios con un retorno en concepto de alquiler por el usufructo de las oficinas de la propia Administradora como también a terceros interesados en alquilar tanto oficinas como cocheras.

Por último, deseamos agradecer a todos los directivos de los demás órganos de la institución, a los funcionarios y por supuesto a todos los socios que conforman ésta sólida entidad que no sólo se sustenta, sino se fortalece con el correr de los años gracias a la calidad de las personas que la integramos.

El Directorio

BALANCE GENERAL

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

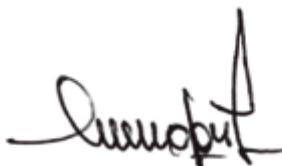
	31/12/2024	31/12/2023
Activo	526.813.979.616	479.610.188.000
Activo Corriente	131.697.349.557	115.967.865.449
Disponibilidades	2.143.660.826	4.503.521.538
Recaudaciones a Depositar	0	328.288.896
Fondos Fijos	37.779.600	35.971.200
Bancos (Nota 3)	2.105.881.226	4.139.261.442
Inversiones Temporarias (Nota 4)	91.161.527.545	81.748.336.408
Inversiones Financieras (Nota 4.1.)	112.954.580.475	101.963.279.369
Intereses, regalías y otros rendimientos de inversiones (Nota 4.1.)	(21.793.052.930)	(20.214.942.961)
Créditos (Nota 5)	31.737.475.581	24.718.911.218
Deudores por Préstamos	29.183.710.728	23.578.790.026
Cuentas a cobrar a Directores y Funcionarios	1.344.394.837	598.293.988
Otros	1.209.370.016	541.827.204
Gastos Pagados por Adelantado	4.316.197	3.898.105
Seguros a vencer	4.316.197	3.898.105
Otros Activos	6.650.369.408	4.993.198.180
Transferencias entre fondos (Nota 6)	6.650.369.408	4.993.198.180

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

BALANCE GENERAL

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

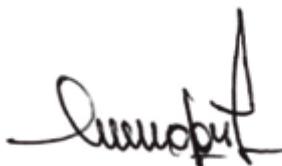
	31/12/2024	31/12/2023
Activo No Corriente	395.116.630.059	363.642.322.551
Créditos LP (Nota 5)	48.086.545.146	43.398.815.875
Deudores por Préstamos	46.684.731.467	42.577.380.266
Cuentas a cobrar a Directores y Funcionarios	1.562.925.605	944.079.103
Menos: Previsión p/ Cuentas de Dudoso Cobro (Notas 2.3. y 4)	(161.111.926)	(122.643.494)
Inversiones a Largo Plazo (Nota 4)	339.507.553.256	312.776.751.249
Inversiones Financieras (Nota 4.1.)	283.822.281.775	261.261.570.601
Intereses, regalías y otros rendimientos de inversiones (Nota 4.1.)	(31.252.713.875)	(30.872.586.038)
Inversiones Inmobiliarias (Nota 4.2.)	86.937.985.356	82.387.766.686
Propiedad, planta y equipos (Notas 2.6 y 7)	7.364.867.687	7.349.370.594
Inmuebles	7.999.669.655	7.999.669.655
Muebles, útiles y enseres	394.775.107	390.020.562
Equipos	540.349.933	448.714.776
Instalaciones	28.336.396	28.336.396
Menos: Depreciaciones Acumuladas	(1.598.263.404)	(1.517.370.795)
Activos Intangibles	157.663.970	117.384.833
Licencias, marcas y patentes	827.077.667	635.325.922
Desarrollo Proyecto ITTI	12.428.190	11.556.370
Menos: Amortización Acumulada	(681.841.887)	(529.497.459)
Cuentas de Orden (Nota 14)	82.884.689.477	72.324.046.152

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

BALANCE GENERAL

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

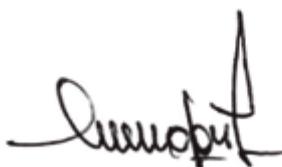
	31/12/2024	31/12/2023
Pasivo y Patrimonio Neto	526.813.979.616	479.610.188.000
Pasivo	291.586.218.068	258.468.416.710
Pasivo Corriente	30.026.098.957	23.909.584.570
Otras Cuentas por Pagar	30.026.098.957	23.909.584.570
Obligaciones Laborales y Cargas Sociales	51.287.740	57.150.599
Fondos de Solidaridad (Nota 8)	750.148.521	717.346.329
Fondo de Ayuda Mutua - FAM (Nota 8.1)	78.830.000	78.830.000
Fondo de Ayuda Previsional - FAP (Nota 8.2)	240.000.000	240.000.000
Fondo de Préstamos Solidarios (Nota 8.3)	431.318.521	398.516.329
Jubilaciones a Pagar (Nota 9)	18.255.254.136	15.437.007.506
Acreedores Varios (Nota 10)	4.319.039.152	2.704.881.956
Transferencias entre Fondos (Nota 6)	6.650.369.408	4.993.198.180
Pasivo No Corriente	261.560.119.111	234.558.832.140
Otras Cuentas por Pagar	260.393.439.510	233.642.959.078
Fondos de Solidaridad (Nota 8)	9.686.749.555	9.049.139.343
Jubilaciones a Pagar (Nota 9)	36.334.713.583	27.230.954.771
Aportes Jubilatorios (Nota 11)	212.360.600.424	194.898.541.391
Acreedores Varios (Nota 10)	2.011.375.948	2.464.323.573
Provisiones para Obligaciones a Largo Plazo	1.166.679.601	915.873.062
Previsión por Fluctuación Cambiaria de Excedentes USD	134.000.815	-5.430.728
Fondo de Previsión para Despidos	1.032.678.786	921.303.790

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

BALANCE GENERAL

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

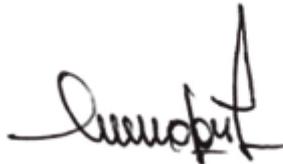
	31/12/2024	31/12/2023
Patrimonio Neto	235.227.761.548	221.141.771.290
Capital	181.586.177.595	174.661.750.413
Excedentes Capitalizados - G	155.226.252.705	147.963.393.091
Excedentes Capitalizados - USD	26.359.924.890	26.698.357.322
Reservas	18.480.627.248	18.084.254.905
Reserva de Revalúo	4.914.706.502	4.914.706.502
Reserva de Revalúo Fiscal	4.914.706.502	4.914.706.502
Otras Reservas	13.565.920.746	13.169.548.403
Reserva de Fluctuación (Nota 12)	10.824.777.209	10.487.347.448
Reserva de Activo Fijo	2.741.143.537	2.682.200.955
Resultados	35.160.956.705	28.395.765.972
Resultados del Ejercicio (Nota 13)	35.160.956.705	28.395.765.972
Excedentes del Ejercicio Fondo G	29.167.300.015	22.680.030.298
Excedentes del Ejercicio Fondo USD	4.243.925.621	3.572.652.764
Excedentes del Ejercicio Fondo Administradora	1.749.731.069	2.143.082.910
Cuentas de Orden (Nota 14)	82.884.689.477	72.324.046.152

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

ESTADO DE RESULTADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

	31/12/2024	31/12/2023
Ingresos Operativos	50.070.451.879	43.546.951.749
Ingresos Financieros (Nota 2.4)	41.167.006.573	34.607.636.012
Intereses Ganados sobre Préstamos Otorgados	9.746.375.201	9.826.070.883
Intereses Ganados sobre Colocaciones e Inversiones	31.420.631.372	24.781.565.129
Ingresos por Administración de Fondos (Nota 6)	8.903.445.306	8.939.315.737
Menos: Costos Operativos	9.878.165.961	9.763.824.879
Egresos Financieros	974.720.655	824.509.142
Gastos Financieros	398.514.654	278.646.700
Gastos Administrativos de Tarjeta de Crédito	576.206.001	545.862.442
Egresos por Administración de Fondos (Nota 6)	8.903.445.306	8.939.315.737
= Ganancias (o Pérdidas) Brutas en Ventas	40.192.285.918	33.783.126.870
Más: Otros Ingresos (Nota 15)	1.003.264.893	888.087.303
Cuentas incobrables recuperadas	68.995.080	48.170.750
Otros Ingresos	934.269.813	839.916.553
= Ganancias (o Pérdidas) Brutas Totales	41.195.550.811	34.671.214.173
Menos:		
Gastos de Ventas o Comercialización	876.314.468	731.944.771
Comisiones Pagadas sobre Ventas	461.700.221	381.608.389
Viáticos a Vendedores	79.858.328	68.733.329
Publicidad y Propaganda	334.755.919	281.603.053
Menos:		
Gastos de Administración	6.709.622.498	6.207.632.563
Sueldos y otras Remuneraciones al Personal	4.149.102.450	4.105.792.930
Sueldos y Jornales	2.496.969.186	2.657.119.650
Aporte Patronal	454.651.855	478.659.226
Otros Beneficios al Personal	1.197.481.409	970.014.054
Remuneraciones Personal Superior	927.723.172	848.818.147
Gastos de Representación	209.090	104.545
Honorarios Profesionales	434.860.249	169.419.329
Agua, Luz, Teléfono e Internet	96.964.657	89.575.327

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.

Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa

Lic. Martín Font
Director Ejecutivo

Dr. Roberto Dejesús
Tesorero

Dra. Lisa Cresta
Presidente

ESTADO DE RESULTADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2022)

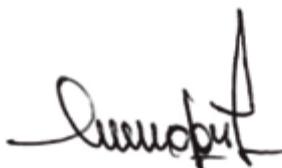
	31/12/2024	31/12/2023
Reparaciones y Mantenimientos	62.799.718	110.669.148
Seguros Pagados	168.940.125	158.133.771
Útiles de Oficina	75.249.008	67.317.405
Juicios y Gastos Judiciales	53.065.536	53.763.052
Impuestos, Patentes, Tasas y otras contribuciones	50.797.012	41.446.594
Servicio de Vigilancia	70.129.657	66.553.133
Gastos varios de Administración	49.807.473	39.713.818
Limpieza de Sede	113.058.521	109.116.336
IVA Gastos	389.346.354	293.331.284
Gastos Asambleas Generales de Socios	25.022.209	28.183.641
Gastos de Sesiones de Directorio y Comités	36.400.086	21.289.102
Franqueos Pagados	6.147.181	4.405.001
= Ganancias (o Pérdidas) Antes de Gastos Financieros	33.609.613.845	27.731.636.839
Previsiones	(370.493.703)	(369.740.046)
Desafectación de Previsiones	220.612.586	94.269.522
(-) Constitución de Previsiones	591.106.289	464.009.568
Menos:		
Depreciaciones y Amortizaciones de Activos	221.971.057	378.908.711
Depreciaciones del Ejercicio	80.892.609	112.186.483
Amortizaciones del Ejercicio	141.078.448	266.722.228
= Ganancias (o Pérdidas) Operativas	33.017.149.085	26.982.988.082
Otros Resultados No Operativos	2.143.807.620	1.412.777.890
Venta de Lotes Terrazas del Amambay I, II y III	2.401.564.970	2.190.155.173
Venta Lotes Praderas del Acaray	701.987.459	650.249.399
Venta de Lotes Brisas del Sur	511.198.614	239.235.307
Venta de Lotes Don Rodolfo II	1.101.803.031	417.933.104
Venta de Lotes Las Palmeras	108.173.615	21.061.556
Egresos por Venta de Lotes Terrazas del Amambay I, II y III	(1.265.244.284)	(1.331.803.415)
Egresos por Venta de Lotes Praderas del Acaray	(368.717.326)	(388.661.708)
Egresos por Venta de Lotes Brisas del Sur	(311.872.761)	(157.835.287)
Egresos por Venta de Lotes Don Rodolfo II	(774.053.315)	(296.390.185)
Egresos por Venta de Lotes Las Palmeras	(73.112.209)	(14.863.045)

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

ESTADO DE RESULTADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

	31/12/2024	31/12/2023
Vtas. Dep. Edif. Jardín / Duplex Plaza Jardín / Inmueble Adjudicado	59.500.915	61.639.996
Vtas. Inmuebles Interm. Inmobiliaria USD	15.313.511	12.786.475
Diferencia de Cambio (Nota 2.2.)	90.727.520	90.938.067
Gastos No Operacionales	(53.462.120)	(81.667.547)
= Ganancias (o Pérdidas) antes del Impuesto a la Renta	35.160.956.705	28.395.765.972
Impuesto a la Renta	0	0
= Ganancias (o Pérdidas) Netas del Ejercicio	35.160.956.705	28.395.765.972

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

	31/12/2024	31/12/2023
Flujo Efectivo de Actividades Operativos		
Aporte de los Socios	17.462.059.033	16.338.831.598
Cobranzas Netas de Préstamos	(2.330.412.136)	13.179.064.032
Cobranzas Netas de Solidaridad	670.412.404	768.058.103
Ventas de Departamentos, Lotes y Dúplex	4.899.542.115	3.593.061.010
Jubilaciones Pagadas	(9.490.390.766)	(7.794.931.167)
Pago a Proveedores Locales	(3.892.570.338)	3.352.360.130
Efectivo Pagado a Empleados	(5.076.825.622)	(4.954.611.077)
Otros Ingresos y Egresos	62.003.896	72.848.681
Flujo Neto de Efectivo Utilizado / Generado por Actividades Operativas	2.303.818.586	24.554.681.310
Flujo de Efectivo de Actividades de Inversión		
Aumento / Disminución Neto/a de Inversiones Temporarias	(1.743.185.441)	(5.574.955.761)
Aumento / Disminución Neto/a de Inversiones a Largo Plazo	(2.980.176.331)	(19.101.948.101)
Aumento / Disminución Neto/a de Propiedad Planta y Equipo	(277.747.287)	(190.915.426)
Flujo Neto de Efectivo Generado / Utilizado en Actividades de Inversión	(5.001.109.059)	(24.867.819.288)
Flujo de Efectivo de Actividades de Financiamiento		
Retiro Anticipado de Fondos de Socios	337.429.761	306.690.535
Flujo Neto de Efectivo Generado / Utilizado en Actividades de Financiamiento	337.429.761	306.690.535
Aumento / Disminución Neta del Efectivo y sus Equivalentes	(2.359.860.712)	(6.447.443)
Efectivo y Equivalentes al INICIO DEL AÑO	4.503.521.538	4.509.968.981
Saldo del Efectivo y sus Equivalentes al Final del Año	2.143.660.826	4.503.521.538

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

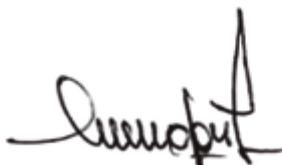
Cuentas	Capital	Reservas		Resultados	Patrimonio Neto
	Integrado	De Revalúo	Otras Reservas	Del Ejercicio	
Saldo al Inicio del Ejercicio 2023	165.143.090.717	4.914.706.502	12.819.189.732	24.370.628.381	207.247.615.332
Movimientos del Ejercicio 2023					
Excedentes Capitalizados	24.142.073.907				24.142.073.907
Diferencia de Cambio	(221.689.764)				(221.689.764)
Socios Retirados y Jubilados	(12.944.976.147)				(12.944.976.147)
Transferencias a Reserva	(1.456.748.300)				(1.456.748.300)
Ajustes / Desafectac. de Result. Acumulados	0			(24.370.628.381)	(24.370.628.381)
Otras Reservas			350.358.671		350.358.671
Resultados del Ejercicio				28.395.765.972	28.395.765.972
Saldo al Cierre del Ejercicio 2023 e Inicio del Ejercicio 2024	174.661.750.413	4.914.706.502	13.169.548.403	28.395.765.972	221.141.771.290
Movimientos del Ejercicio 2024					
Excedentes Capitalizados	28.217.899.775				28.217.899.775
Diferencia de Cambio	2.167.468.331				2.167.468.331
Socios Retirados y Jubilados	(22.551.756.640)				(22.551.756.640)
Transferencias y Reserva	(909.184.284)				(909.184.284)
Ajustes / Desafectac. de Result. Acumulados				(28.395.765.972)	(28.395.765.972)
Otras Reservas			396.372.343		396.372.343
Resultado del Ejercicio				35.160.956.705	35.160.956.705
Saldo al Cierre del Ejercicio 2024	181.586.177.595	4.914.706.502	13.565.920.746	35.160.956.705	235.227.761.548

Las notas y cuadros que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros.

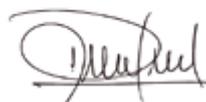
Nota: Presentación ajustada a los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.



Lic. Norma Ferreira
Coordinadora Administrativa



Lic. Martín Font
Director Ejecutivo



Dr. Roberto Dejesús
Tesorero



Dra. Lisa Cresta
Presidente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024
(Con cifras comparativas del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023)

NOTA 1. El Ente

La CAJA MÉDICA Y DE PROFESIONALES UNIVERSITARIOS - CMPU, es una entidad mutual de jubilación voluntaria, con domicilio en la ciudad de Asunción, Capital de la República del Paraguay.

Fue creada con la denominación original de "CAJA MÉDICA", por Escritura Pública N° 73, de fecha 28/10/1988 y registrada como "Asociación Inscripta con Capacidad Restringida" en la Dirección General de los Registros Públicos, bajo el N° 78. Posteriormente, por la Asamblea General Extraordinaria del 18/12/1991, se modificaron parcialmente sus Estatutos Sociales, siendo transformada en "Asociación Reconocida de Utilidad Pública", inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos según Escritura Pública N° 2 del 10/01/1994.

La Personería Jurídica en carácter de "Asociación Reconocida de Utilidad Pública", fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo de la Nación N° 3.076 del 11/04/1994, por el cual se aprobaron los Estatutos Sociales de la entidad denominada "Caja Médica".

Otro cambio importante en la vida institucional de la Entidad se dio en la Asamblea General Extraordinaria de fecha 15/12/1998, en la que fueron modificados nuevamente sus Estatutos Sociales, adoptándose la actual denominación de Caja Médica y de Profesionales Universitarios, según Escritura Pública N° 5 del 25/02/1999, aprobada por Decreto del Poder Ejecutivo de la Nación N° 11.206 del 14/11/2000 e inscrita en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 44 en fecha 23/01/2001.

Posteriormente los Estatutos Sociales fueron nuevamente modificados conforme consta en la Escritura N° 139 del 20/11/2002, y luego en la Escritura N° 18 del 18/04/2011, inscrita en los Registros Públicos bajo el N° 70, folio 761 del 13/03/2003 y bajo el N° 1.386, folio 7.108 del 06/11/2012, respectivamente.

Por último, el 26/11/16 se realizó una Asamblea General Extraordinaria de Socios, en la que se modificaron 74 artículos de los Estatutos Sociales vigentes desde el año 2012. Aprobado por Decreto N° 8588 del 22 de febrero de 2018 e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula N° 5950, serie civil del 18 de junio de 2018.

La CMPU tiene por objetivo:

- a. Administrar regímenes provisionales voluntarios de jubilaciones y pensiones;
- b. Otorgar a sus asociados el beneficio de la jubilación, así como otros beneficios previstos en los estatutos y en las leyes;
- c. Implementar planes de ahorro programado de adhesión voluntaria.
- d. Promover los principios mutuales;
- e. Buscar la dignificación individual y familiar del asociado, mediante el mejoramiento de su nivel cultural, social y económico.

Son Autoridades Principales de la CMPU:

- a. La Asamblea General;
- b. El Directorio;
- c. La Comisión Fiscalizadora; y el
- d. Tribunal Electoral

La conformación de estos estamentos, en los dos últimos años, se detalla a continuación:

MIEMBROS DEL DIRECTORIO			
Desde el 16/03/2024		Desde el 18/03/2023	
Nombre	Cargo	Nombre	Cargo
Dra. Lisa Cresta	Presidente	Dra. Lisa Cresta	Presidente
Dr. Carmelo Blasco	Vicepresidente	Dr. Julio Apodaca	Vicepresidente
Dr. Luis Zanotti - Cavazzoni	Secretario General	Dr. Carmelo Blasco	Secretario General
Dr. Roberto Dejesús	Tesorero	Dr. Roberto Dejesús	Tesorero
Dr. Julio Apodaca	Vocal	Dr. Luis Zanotti - Cavazzoni	Vocal
Dr. Fernando Barriocanal (*)	Miembro Suplente	Dr. Fernando Barriocanal	Miembro Suplente

Obs: (*) Renunció

MIEMBROS DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA			
Desde el 16/03/2024		Desde el 18/03/2023	
Nombre	Cargo	Nombre	Cargo
Dr. Luis Ruffinelli	Presidente	Dr. Raúl Olmedo	Presidente
Dra. Celeste Bareiro	Secretaria de Actas	Dra. Celeste Bareiro	Secretaria de Actas
Econ. Milton Ayala	Vocal	Econ. Milton Ayala	Vocal
Dra. Ana Bordón	Miembro Suplente	Dra. Ana Bordón	Miembro Suplente
Dr. Juan González	Miembro Suplente	Dr. Juan González	Miembro Suplente

MIEMBROS DEL TRIBUNAL ELECTORAL			
Desde el 16/03/2024		Desde el 18/03/2023	
Nombre	Cargo	Nombre	Cargo
Dr. Hécto Delgado	Presidente	Dr. Gustavo Guggiari	Presidente
Dr. Pascual Segovia	Secretario	Dr. Héctor Delgado	Secretario
Dra. Nélica Dávalos	Vocal	Dr. Pascual Segovia	Vocal
Dr. José Pereyra	Miembro Suplente	Dr. José Pereyra	Miembro Suplente
Lic. María Cristaldo	Miembro Suplente	Dra. Nélica Dávalos	Miembro Suplente

NOTA 2. Políticas de Contabilidad

Las principales políticas de contabilidad aplicadas por la CMPU en la preparación de sus Estados Financieros son:

2.1. Base de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base de costos históricos, sin reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda, con excepción a la actualización de los saldos activos y pasivos en dólares al tipo de cambio de la fecha de cierre, que se realiza de conformidad con lo señalado en las Notas 2.2. y 2.6 siguientes. La presentación de los Estados Financieros fue realizada de conformidad con los requerimientos de la Resolución N° 49/2014, emitida por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT).

2.2. Política Cambiaria

La CMPU posee activos y pasivos en moneda extranjera (dólares de los Estados Unidos de América), los que, para su exposición en los Estados Financieros al cierre de cada período, son convertidos a la moneda local, guaraníes, al tipo de cambio establecido por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT), tomando como base el tipo de cambio comprador para los activos, y vendedor para los pasivos. La diferencia de cambio se registra en el Estado de Resultados.

Al cierre del ejercicio se aplicaron los siguientes tipos de cambio:

Concepto	Al 31/12/2024		Al 31/12/2023	
	Comprador	Vendedor	Comprador	Vendedor
Tipo de Cambio por cada Dólar	7.812	7.843	7.264	7.284

2.3. Previsiones

Los criterios para constituir provisiones y clasificar la cartera de créditos se hallan contenidos en el Régimen de Previsiones para Préstamos, aprobado por el Directorio, y cuya última modificación fue realizada en Marzo/2016. Éstos consideran las características particulares de la Caja, teniendo en cuenta que los afiliados son a la vez clientes.

Las provisiones sobre los **Créditos** otorgados, se constituyen sobre el saldo del Capital a la fecha de la clasificación; y sobre los **Bienes Adjudicados** por la no venta de los inmuebles en determinados períodos, de conformidad con los siguientes parámetros:

Sobre los Créditos		
Categoría	Días de Atraso	% de Previsión
1	01 a 60	0%
2	61 a 90	1%
3	91 a 120	20%
4	121 a 180	50%
5	Más de 180	100%

Sobre los Bienes Adjudicados	
Período de No Venta	% de Previsión
Desde 2 años y 3 meses	10%
Desde 2 años y 6 meses	30%
Desde 2 años y 8 meses	60%
Desde 2 años y 10 meses	80%
Desde 3 años	100%

2.4. Ingresos Financieros

El reconocimiento de los intereses sobre las colocaciones en instituciones financieras u otras emisoras de instrumentos financieros, así como los generados por el otorgamiento de los préstamos, se reconocen aplicando la hipótesis fundamental del devengado. Es suspendido el devengamiento de los intereses generados sobre los créditos con atraso superior a 60 días, momento a partir del cual su reconocimiento se realiza por lo efectivamente percibido.

2.5. Margen Inmobiliario

Corresponde a la diferencia positiva entre el precio de adquisición y el precio de venta de los inmuebles intermediados por la CMPU. Este margen o utilidad, es reconocido en los resultados en la medida en que se realiza el pago de cada cuota.

2.6. Propiedad, Planta y Equipos

Los bienes de uso se hallan valuados a su costo de adquisición, desde el ejercicio 2020 se asigna un porcentaje de valor residual de acuerdo con el Decreto N° 3182/19 de la Ley 6380/19 establecidos por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT). La depreciación es calculada por el método de línea recta a partir del mes inmediato siguiente a su incorporación, teniendo en cuenta la vida útil estimada, asignada físicamente a cada bien.

Los mantenimientos y reparaciones que no impliquen incremento de la vida útil del bien se imputan directamente a resultados.

2.7. Planes de Beneficios

De conformidad con sus Estatutos Sociales y al Reglamento de Beneficios, actualmente la CMPU otorga a sus asociados, los siguientes beneficios:

a. Jubilación Ordinaria: el asociado requiere contar como mínimo con sesenta (60) años de edad y podrá optar por:

a.1.) Retiro Programado: que permite al beneficiario elegir una de las siguientes alternativas:

- **Plazo Cierto:** en la que el Asociado percibirá una suma periódica durante una determinada cantidad de años.
- **Monto Cierto:** en la que el Asociado percibirá una suma periódica, la cual podrá ser: un monto fijo hasta que se extinga el fondo constituido o montos diferenciados para cada año, a ser fijados explícitamente en el contrato, respetando el plazo mínimo de tres años.

a.2.) Retiro Total del Fondo Constituido: el Asociado, o en su defecto los beneficiarios o herederos, según sea el caso, podrán retirar la totalidad del fondo constituido, de una sola vez.

b. Jubilación Extraordinaria: se concederá a aquellos asociados que no teniendo derecho a la Jubilación Ordinaria quedaran incapacitados de manera permanente, por causa de enfermedad o accidente, debidamente probados.

c. Pensión: se concederá a los beneficiarios o herederos legales por el fallecimiento, por la declaración judicial de ausencia con presunción de fallecimiento del Asociado o del Jubilado de la CMPU.

d. Retiro Parcial del Fondo Constituido: El Asociado, o en su defecto los beneficiarios o herederos, según sea el caso, podrán retirar parcialmente de su fondo jubilatorio, por una sola vez, una suma determinada, cuyo monto no podrá ser superior al equivalente al 50% de dicho fondo, en cualquiera de las siguientes formas:

d.1.) Jubilación Extraordinaria o Pensión: en la que el Asociado o sus Beneficiarios o Herederos, según sea el caso, podrán retirar hasta el 50% de la totalidad del fondo jubilatorio por una sola vez, en el caso que sea otorgada la jubilación extraordinaria o la pensión correspondiente por fallecimiento de un Socio no Jubilado.

Este beneficio deberá efectivizarse en un plazo no mayor a 3 (tres) meses de presentada toda la documentación legal pertinente.

Una vez efectivizado este pago, el saldo del fondo constituido será abonado al Asociado, o sus beneficiarios o Herederos, de acuerdo a algunas de las opciones establecidas en esta reglamentación y elegida por el mismo:

d.1.1.) En el caso que se opte por el sistema de retiro programado, en cualquiera de sus formas, se podrá retirar periódicamente el monto que le corresponde, a partir de los 30 (treinta) días de haberse abonado el retiro parcial.

d.1.2.) En el caso que se opte por el retiro total del saldo remanente, el mismo se podrá hacer efectivo a partir de los 3 (tres) meses de haberse abonado el retiro parcial.

d.2.) Jubilación Ordinaria: en la que el asociado a partir de haber alcanzado la edad de jubilación (60 años) podrá retirar parcialmente de su fondo jubilatorio, por una sola vez, una suma determinada, cuyo monto no podrá ser superior al equivalente al 50% de dicho fondo, para lo cual deberá presentar la solicitud de jubilación, con una antelación mínima de 6 (seis) meses a la fecha que determine para efectivizar dicho retiro.

Una vez efectivizado este pago, el saldo del fondo constituido será abonado al Asociado de acuerdo a algunas de las opciones establecidas en esta reglamentación y elegida por el mismo:

d.2.1.) En el caso que se opte por el sistema de retiro programado, en cualquiera de sus formas, se podrá retirar periódicamente el monto que le corresponde, a partir de los 30 (treinta) días de haberse abonado el retiro parcial.

d.2.2.) En el caso que se opte por el retiro total del saldo remanente, el mismo se podrá hacer efectivo a partir de los 6 (seis) meses de haberse abonado el retiro parcial.

NOTA 3. Bancos

Registra los montos de libre disponibilidad, depositados en bancos, en cuentas corrientes y cajas de ahorro a la vista, en dólares estadounidenses y en guaraníes. Su composición se muestra en el siguiente cuadro:

Cuentas	Saldos en guaraníes al:	
	31/12/2024	31/12/2023
Cuentas Corrientes y Cajas de Ahorro – ML	1.644.236.790	3.433.593.986
Banco Continental S.A.E.C.A.	1.015.461.076	1.810.540.090
Banco Itaú Paraguay S.A.	10.979.038	478.329.076
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	14.685.646	679.155
Banco Río S.A.E.C.A.	25.370.773	102.951.306
Bancop S.A.	26.931.397	23.879.813
Banco GNB Paraguay S.A.	17.265.087	66.525.014
Banco Sudameris S.A.E.C.A.	52.201.359	73.213.422
Coomecipar	1.764.336	1.743.858
Banco BASA S.A.	103.309.323	335.178.272
Zeta Banco S.A.E.C.A.	80.532.432	33.196.927

Cuentas	Saldos en guaraníes al:	
	31/12/2024	31/12/2023
Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	71.194.137	91.689.454
Tu Financiera S.A.E.C.A.	26.985.690	74.952.881
UENO BANK S.A.	87.333.681	141.477.704
Banco Atlas S.A.	18.089.373	15.432.861
FIC S.A. de Finanzas	881.633	26.896.801
Banco Familiar	79.145.055	69.442.909
Solar Banco SAE	12.106.754	87.464.443
Cuentas Corrientes y Cajas de Ahorro - ME	461.644.436	705.667.456
Banco Continental S.A.E.C.A.	377.822.770	561.236.542
Banco Río S.A.E.C.A.	1.193.598	26.495.222
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	167.880	156.103
Bancop S.A.	439.815	147.532
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	959.859	14.612.481
Banco BASA S.A.	23.014.465	2.637.123
Banco GNB Paraguay S.A.	154.052	21.836.891
Zeta Banco S.A.E.C.A.	9.879.289	9.460.780
Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	5.998.991	7.557.176
Tu Financiera S.A.E.C.A.	9.920.382	19.082.528
UENO BANK S.A.	1.194.924	1.279.118
Banco Atlas S.A.	163.505	20.097.164
FIC S.A. de Finanzas	8.798.967	617.003
Banco Familiar	21.337.305	11.009.682
Solar Banco S.A.E.	598.634	9.442.111
Total	2.105.881.226	4.139.261.442

NOTA 4. Inversiones Temporarias y De Largo Plazo

4.1. Inversiones Financieras

Registran las colocaciones de fondos en guaraníes y/o dólares en instrumentos financieros emitidos por entidades financieras del país y por empresas que cotizan en la Bolsa de Valores.

Entidades	Saldos en guaraníes al 31/12/2024		Saldos en guaraníes al 31/12/2023	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
CDA - Entidades Bancarias	73.494.587.640	196.436.745.665	66.438.207.619	180.759.659.411
Bonos - Entidades Financieras y Sociedades Emisoras de Capital Abierto	7.059.115.230	51.860.605.955	6.427.351.419	47.608.630.372
CDA - Entidades Financieras	20.592.984.722	35.047.852.508	22.444.231.211	35.301.840.956
Fideicomisos	3.136.331.447	1.795.972.603	887.060.614	4.346.908.443
Inversiones entre Fondos	2.453.145.647	0	1.262.853.166	0
Acciones	6.233.022.631	20.957.413.938	4.503.575.340	15.728.394.138
Fondos Mutuos / Inversión	0	40.038.078.268	0	36.940.395.423
Subtotal	112.969.187.317	346.136.668.937	101.963.279.369	320.685.828.743
Intereses a Devengar	-21.807.659.772	-29.175.117.711	-20.214.942.961	-30.872.586.038
Previsión para Inversiones	0	-2.100.000.000	0	-1.800.000.000
Total	91.161.527.545	314.861.551.226	81.748.336.408	288.013.242.705

4.2. Inversiones Inmobiliarias

Registran el loteamiento de siete inmuebles, dos ubicados en Ciudad del Este, uno en Encarnación, tres en Pedro Juan Caballero y uno en Nueva Londres; una Inversión Inmobiliaria “Edificio Balcones de Seminario”: un proyecto de desarrollo de inversión inmobiliaria “Comarca” y dos lotes de Paraqvaria Aero & Marina Country Club S.A. ubicado en el Distrito de Coronel Bogado, departamento de Itapuá; un inmueble alquilado en Ciudad del Este y 9 lotes de la Empresa Jardín de la Paz y en noviembre/2024 se adquirió un inmueble en Pedro Juan Caballero para su loteamiento. Su composición es la siguiente: Su composición es la siguiente:

Inversiones Inmobiliarias	Saldos en guaraníes al:	
	31/12/2024	31/12/2023
Inmueble CDE	4.937.253.677	4.937.253.677
Loteamiento Inmueble en Encarnación JBM - Brisas del Sur	720.456.442	731.091.048
Loteamiento Inmueble en Nueva Londres JBM - Las Palmeras	612.375.690	575.956.190
Loteamiento EMSA - PJC - Terrazas del Amambay I	1.711.013.794	1.938.853.885
Inversión Inmobiliario “Edificio Balcones Seminario”	3.283.971.844	5.082.836.855
Loteamiento EMSA - PJC - Terrazas del Amambay II y III	2.052.903.808	2.229.008.034
Loteamiento EMSA - Minga Guazú - Praderas del Acaray	1.260.355.224	1.380.127.697
Loteamiento Rodan- Minga Guazú - Don Rodolfo II	3.339.745.059	3.489.608.179
Loteamiento Jardín de la Paz	57.324.771	57.324.771
Fideicomiso Edificio Comarca	3.425.000.000	3.310.833.341
Paraqvaria Aero & Marina CC	1.108.364.997	1.030.614.867
Inmueble en PJC para Loteamiento EMSA-CMPU	2.137.236.724	0
Totales	24.646.002.030	24.763.508.544

NOTA 5. Créditos

Representa el capital más el total de intereses devengados sobre los préstamos otorgados a los socios y a terceros, en guaraníes y dólares, con plazos de hasta 240 meses y tasas que oscilan entre el **15%** y el **28%** en guaraníes y entre el **12%** y el **17%** en dólares estadounidenses. Además, se incluye la Tarjeta de Crédito Visa-CMPU.

Los préstamos a directivos y funcionarios son otorgados en las mismas condiciones que a los demás prestatarios. Su composición se detalla en los **Anexos N° 1 y N° 2** a estas Notas

NOTA 6. Transferencias de Fondos

Los saldos de **G 6.650.369.408** y **G 4.993.198.180** al 31/12/2024 y al 31/12/2023 respectivamente, registran la provisión de las Comisiones de Administración de los Fondos tanto en guaraníes como en dólares para la Administradora. El mismo fue calculado para el ejercicio 2023 con un porcentaje del 2,10% y para el ejercicio 2024 en 1,90% del Activo de cada fondo y tiene su contrapartida en el Pasivo. El saldo acumulado de las comisiones tiene un efecto cero en el Estado de Resultados, ya que se registra tanto en el Ingreso como en el Egreso.

NOTA 7. Propiedad Planta y Equipos

La composición de los Bienes de Uso se detalla en el siguiente cuadro:

Descripción	Saldo Neto al 31/12/2023	Altas	Depreciaciones del Ejercicio	Saldo Neto al 31/12/2024
Muebles y Equipos de Oficina	75.008.361	4.754.545	17.540.296	62.222.610
Inmuebles	7.187.685.626	0	34.573.680	7.153.111.946
Equipos de Informática	84.221.195	91.635.157	28.778.633	147.077.719
Instalaciones	2.455.412	0	0	2.455.412
Total	7.349.370.594	96.389.702	80.892.609	7.364.867.687

NOTA 8. Fondos de Solidaridad

De conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales se han creado dos Fondos de Solidaridad, financiados con aportes que son de carácter obligatorio para todos los asociados y se administran en forma independiente a los Fondos de Capitalización Individual de cada uno de ellos. Los objetivos de ambos fondos son los siguientes:

8.1. Fondo de Ayuda Mutua o FAM: Se constituye con un aporte individual de G 10.000 mensuales y se utiliza para cubrir los casos de invalidez o incapacidad transitoria de los asociados. Se mantiene en el corto plazo el monto estimado a pagar. En el año 2024 se han pagado un total de 199 prestaciones por invalidez o incapacidad transitoria, en tanto que en el año 2023, 206 de ellas. Su movimiento financiero es el siguiente:

Fondo de Ayuda Mutua – FAM	Cantidad de pagos en el:		Saldos en guaraníes al:	
	2024	2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo al inicio del Ejercicio			2.364.932.737	2.294.337.409
Ingresos:			638.166.769	613.574.250
Monto recaudado por aportes de Socios			496.649.358	471.064.530
Intereses cobrados			529.995	852.463
Inversiones s/ Colocaciones en Guaraníes			140.987.416	141.657.257
Pagos realizados:	199	206	636.132.372	542.978.922
Por invalidez o incapacidad transitoria	187	194	-558.619.633	-471.785.526
Retorno Administrativo	12	12	-77.512.739	-71.193.396
Saldo del FAM a Corto y Largo Plazo			2.366.967.134	2.364.932.737
Saldo de FAM – Corto Plazo			78.830.000	78.830.000
Saldo de FAM – Largo Plazo			2.288.137.134	2.286.102.737

8.2. Fondo de Ayuda Previsional o FAP:

Se constituye con un aporte individual de G 10.000 mensuales y se utiliza para cubrir los casos de invalidez o incapacidad permanente, así como de fallecimiento de los asociados. Se mantiene a corto plazo el monto estimado de casos posibles de cobertura en el período de un año.

Fondo de Ayuda Previsional – FAP	Cantidad de pagos en el:		Saldos en guaraníes al:	
	2024	2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo al inicio del Ejercicio			6.730.140.526	6.106.998.027
Ingresos:			940.754.986	837.432.590
Monto recaudado por aportes de Socios			470.340.001	446.180.000
Intereses cobrados			2.276.295	2.412.310
Inversiones s/ Colocaciones en Guaraníes			468.138.690	388.840.280
Pagos realizados:	15	14	341.269.111	214.290.091
Por invalidez o incapacidad permanente / fallecimiento	3	2	-225.000.000	-107.500.000
Retorno Administrativo	12	12	-116.269.111	-106.790.091
Saldo del FAP a Corto y Largo Plazo			7.329.626.401	6.730.140.526
Saldo de FAP – Corto Plazo			240.000.000	240.000.000
Saldo de FAP – Largo Plazo			7.089.626.401	6.490.140.526

8.3. Fondo de Préstamos Solidarios - FPS:

Este fondo se creó en el año 2007 para cubrir gastos derivados de tratamientos de salud para el afiliado, su cónyuge, parientes hasta el 4° grado de consanguinidad o 2° de afinidad, inicialmente se constituyó con un monto de G 300 millones obtenidos de los Fondos FAM en un 40% y del FAP en un 60%.

Su incremento se debe a los intereses devengados sobre los préstamos otorgados con este fondo y los intereses generados en las cuentas bancarias habilitadas en entidades financieras del país para el manejo del mismo.

Fondo de Préstamos Solidarios – FPS	Cantidad de pagos en el:		Saldos en guaraníes al:	
	2024	2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo al inicio del Ejercicio			671.412.409	597.092.133
Ingresos:	13	15	68.892.132	74.320.276
Intereses cobrados s/ Colocaciones			32.802.192	28.945.004
Inversiones s/ Préstamos en Guaraníes	13	15	36.089.940	45.375.272
Saldo del FPS a Corto y Largo Plazo			740.304.541	671.412.409
Saldo de FPS – Corto Plazo			431.318.521	398.516.329
Saldo de FPS – Largo Plazo			308.986.020	272.896.080

NOTA 9. Jubilaciones a Pagar

Registra los compromisos a pagar en concepto de haberes jubilatorios a los socios jubilados, según el sistema y el plazo escogido, conforme se explica a continuación:

a. Jubilaciones a Pagar Sistema Anterior

Está constituido por el saldo a pagar a los socios que se acogieron a la jubilación con el sistema de reparto, anteriormente aplicado por la Caja. Actualmente la Reserva de Fluctuación cubre el monto de la jubilación pagada a un socio jubilado.

b. Fondo Jubilados y Pensionados

Son los constituidos por la suma de los saldos de los fondos de capitalización individual de los socios jubilados que cuentan con los sistemas de retiro programado y de retiro único a partir de Septiembre/2012.

La determinación de la clasificación de estos compromisos en el corto y largo plazo responde a lo contractualmente estipulado como pago en el período de un año, entre cada beneficiario y la Caja Médica y se expone en el siguiente cuadro:

Descripción	Cantidad de pagos a Jubilados en:		Saldos en guaraníes al:	
	2024	2023	31/12/2024	31/12/2023
a) Sistema Anterior	1	1	41.198.736	41.198.736
b.1) Fondo Jubilados y Pensionados – G	77	46	36.819.850.540	31.329.553.057
Saldo al inicio del ejercicio			31.329.553.057	25.032.426.920
Monto transferido de aportes y excedentes			29.770.635.163	22.708.736.579
Pagos a jubilados			-24.281.337.680	-16.411.610.442
b.2) Fondo Jubilados y Pensionados USD	11	8	17.728.918.443	11.297.210.484
Saldo al inicio del ejercicio			11.297.210.484	10.580.967.239
Monto transferido de aportes y excedentes			15.851.370.244	7.330.631.635
Pagos a jubilados			-10.266.877.895	-6.532.458.799
Diferencia de Cambio			847.215.610	-81.929.591
Saldo Jubilaciones a Pagar a Corto y Largo Plazo			54.589.967.719	42.667.962.277
Saldo Jubilaciones a Pagar – Corto Plazo			18.255.254.136	15.437.007.506
Saldo Jubilaciones a Pagar – Largo Plazo			34.334.713.583	27.230.954.771

NOTA 10. Acreedores Varios

Registran principalmente los préstamos entre los fondos dólares y guaraníes, las retenciones a los seguros por préstamos, los cuales posteriormente son abonados a las aseguradoras; además de otras provisiones, tal como se detalla a continuación:

Descripción	Saldos en Guaraníes al 31/12/2024:		Saldos en Guaraníes al 31/12/2023:	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
Inversiones a Pagar - Fondo DL	780.446.187	0	1.150.964.798	0
Inversiones a Pagar - Fondo GS	1.479.377.401	0	0	0
Inversiones a Pagar - FPS	115.770.740	0	110.506.604	0
Inversiones a Pagar - ADM	80.035.068	0	0	0
Retención de Seguros sobre Préstamos en Guaraníes	455.327.007	117.561.163	399.017.993	93.385.160
Retención de Seguros sobre Préstamos en Dólares	228.851.838	169.320.566	196.878.874	153.329.731
Fallo y Sobrante de Caja	111.401.642	0	92.043.195	0
Socios varios (partidas conciliatorias pendientes)	437.796.319	0	341.148.032	0
Otros	603.863.329	0	413.524.197	0
TOTALES	4.292.869.531	286.881.729	2.704.083.693	246.714.891

NOTA 11. Aportes Jubilatorios

Son los constituidos por la suma de los fondos de capitalización individual, en ambas monedas, pertenecientes a cada asociado, los que a su vez tienen la siguiente composición:

Aportes Jubilatorios	Cantidad de Socios Retirados:		Saldos en guaraníes al:	
	2024	2023	31/12/2024	31/12/2023
Guaraníes			169.413.555.620	155.440.149.425
Saldo al inicio del ejercicio			155.440.149.425	141.986.998.165
Ingresos de Aportes			27.821.394.000	24.091.365.982
Monto transferido a jubilaciones			-11.014.461.689	-7.802.371.518
Retiro de Aportes	137	130	-2.833.526.116	-2.835.843.204
Dólares			42.947.044.804	39.458.391.966
Saldo al inicio del ejercicio			39.458.391.966	36.572.711.628
Ingresos de Aportes			8.316.467.897	6.113.345.830
Monto transferido a jubilaciones			-7.654.600.854	-2.552.327.493
Retiro de Aportes	13	5	-271.732.956	-340.976.616
Diferencia de Cambio			3.098.518.751	-334.361.383
Saldo de Aportes Jubilatorios G y USD			212.360.600.424	194.898.541.391

NOTA 12. Reserva de Fluctuación

Su composición es la siguiente:

Descripción	Saldos en guaraníes al:	
	31/12/2024	31/12/2023
a. Reserva de Fluctuación	7.501.858.082	7.255.366.388
b. Reserva por Fluctuación Cambiaria	3.322.919.127	3.231.981.060
Total	10.824.777.209	10.487.347.448

a. Reserva de Fluctuación: a) Reserva de Fluctuación: Los saldos de G 7.501.858.082 y G 7.255.366.388 al 31/12/2024 y al 31/12/2023 respectivamente, en el ejercicio 2024 la desafectación fue de G 1.500.000.000 y en el ejercicio 2023 de G 3.000.000.000. Se registran los fondos acumulados constituidos por:

- La totalidad de los excedentes del fondo de socio que solicita su retiro antes de cumplir con los requisitos jubilatorios;
- Los aportes y excedentes de los socios declarados inactivos que han sido dados de baja;
- Los intereses o rendimientos producidos por las inversiones realizadas por la Administradora con valores del fondo de fluctuación.

Este fondo se utiliza principalmente en los casos en que la rentabilidad sea menor al 85% del presupuesto anual aprobado por Asamblea, y cuando el rendimiento alcanzado haya sido inferior al 70% de la inflación anual.

b. Reserva por Fluctuación Cambiaria: Los saldos de G 3.322.919.127 y G 3.231.981.060 al 31/12/24 y al 31/12/23 respectivamente, registran el resultado neto por diferencia de cambio de ejercicios anteriores, no distribuido a los socios con el objetivo de prever futuras contingencias.

NOTA 13. Resultados del Ejercicio

Los saldos de G. 35.160.956.705 y G. 28.395.765.972 al 31/12/2024 y al 31/12/2023 respectivamente, registran los excedentes generados en cada uno de los ejercicios, que luego de la aprobación en la Asamblea General Ordinaria son distribuidos entre los fondos individuales de cada socio, la Reserva de Fluctuación, la Reserva para altas del Activo Fijo y los saldos de los fondos de jubilados y pensionados.

NOTA 14. Cuentas de Orden

En dichas cuentas se registran los créditos e inversiones con categoría Incobrable, depurando así la cartera de Créditos e Inversiones, pero manteniendo un registro detallado de los mismos, los cuales, en caso de recupero, representan un ingreso para la Caja.

Además, se registran las líneas aprobadas de tarjetas de créditos no utilizadas por los socios; las garantías hipotecarias recibidas por la Caja y el saldo capital de los préstamos asegurados en las compañías de seguro.

Cuentas de Orden	Saldos en guaraníes al:	
	31/12/2024	31/12/2023
Préstamos Incobrables	3.551.981.231	3.569.792.963
Saldo Capital de Préstamos Asegurados	66.557.600.487	56.562.753.891
Préstamos con garantía hipotecaria	5.524.933.859	5.062.866.766
Líneas de Tarjeta de Crédito	4.805.340.644	4.683.799.276
Inversiones Incobrables	2.444.833.256	2.444.833.256
Total	82.884.689.477	72.324.046.152

NOTA 15. Otros Ingresos

Está constituido principalmente por la Comisión de los Fondos para la Administradora y por los ingresos generados por servicios varios brindados a los socios, tales como procesamiento de préstamos, cobro de servicios básicos, entre otros que se detallan a continuación:

Otros Ingresos	Saldos en guaraníes al:	
	31/12/2024	31/12/2023
Recuperación de Créditos	68.995.080	48.170.750
Otros:	934.269.813	839.916.553
* Comisiones ganadas – Tarjetas de Crédito	191.246.078	177.086.613
* Administración de seguros contratados	185.658.018	187.749.074
* Canon por procesamiento de créditos	194.524.063	138.863.177
* Retorno por Administración de Fondos FAM Y FAP	194.854.511	179.212.380
* Canon por Gestión de cobros	8.201.773	5.325.655
* Recursos Ganados por cobros de servicios	6.451.209	7.408.091
* Alquiler Inmueble F.G.	131.470.610	124.726.311
* Varias Otras Cuentas	21.863.551	7.907.285
Total	1.003.264.893	888.087.303

NOTA 16. Tratamiento Impositivo de las Operaciones de la CMPU

La Caja Médica y de Profesionales Universitarios, por Expediente N° 20143000387 de fecha 07/01/2014, formuló una Consulta Vinculante ante la Subsecretaría de Estado de Tributación, con respecto al tratamiento impositivo de las actividades que la misma realiza a favor de sus afiliados y beneficiarios, en virtud de las modificaciones introducidas por la nueva Ley N° 5061/13.

La Subsecretaría de Estado de Tributación, se expidió sobre la Consulta formulada por la CMPU, el 27/10/2014, en los siguientes términos:

- a.) Están exonerados del IRACIS;
- b.) Deben tributar el IVA por las actividades gravadas que realizan, siendo especialmente relevantes los préstamos que otorgaron desde el 01 de enero de 2014, cuyo interés está gravado por dicho tributo a la tasa del 10%;
- c.) Deben emitir y entregar comprobantes de venta por las actividades que realicen, además de cumplir con las demás obligaciones previstas en la Ley y las reglamentaciones.

Con respecto al tratamiento del IVA, la administración de la CMPU considera que este régimen tributario no se aplica a la entidad, y atendiendo a los antecedentes respecto a la obtención favorable de una acción de similares características, en Febrero/2015, la CMPU presentó una acción de inconstitucionalidad ante la Corte Suprema de Justicia, contra los artículos N° 3, numerales 2 y 4, párrafo segundo y el N° 12 de la Ley 5061/13. El juicio está a cargo del Estudio Jurídico Jiménez R. y Asociados; en dicho juicio existe dictamen favorable del Ministerio Público individualizado con el N° 471 del 10/04/2015. Actualmente se encuentra pendiente de dictamienento de la Sentencia Definitiva.

NOTA 17. Hechos posteriores

No existen hechos posteriores al cierre del ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024 que impliquen alteraciones a los Estados Financieros de la Entidad, a esa fecha.

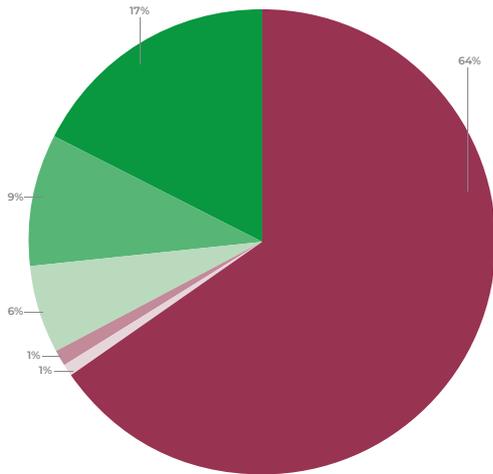
Anexo N° 1 a la Nota 5 / A los Estados Financieros al 31/12/2024 - "Créditos a Corto y Largo Plazo"

Descripción	Saldos en guaraníes al 31/12/2024					Saldos en guaraníes al 31/12/2023						
	Capital Más Intereses	Intereses a Vencer	Margen Inmob. Neto a Reconocer	Previsiones Acumuladas	Saldo Neto	Capital Más Intereses	Intereses a Vencer	Margen Inmob. Neto a Reconocer	Previsiones Acumuladas	Saldo Neto		
Corto Plazo												
Préstamos en guaraníes	20.959.401.831	(3.457.316.616)	0	0	17.502.085.215	14.383.756.722	(2.710.266.851)	0	0	11.673.469.871		
Préstamos en dólares	6.777.706.000	(28.284.596)	0	0	6.494.214.004	7.552.236.411	(36.780.755)	0	0	718.455.656		
Edificio y Plaza Jardín	7.109.938	0	0	0	7.109.938	15.625.738	(1.012.528)	0	0	14.613.210		
Intermediación Inmobiliaria	15.623.687	(1.498.653)	(11.044.917)	0	3.080.117	24.969.638	(2.877.270)	(13.841.408)	0	8.250.960		
Tasa Variable en Guaraníes	7.453.671.858	(1.940.054.188)	0	0	5.513.617.670	7.922.734.173	(2.207.709.582)	0	0	5.715.024.791		
Tasa Variable en Dólares	4.292.656.034	(1.020.348.600)	0	0	3.272.307.434	4.346.155.365	(1.128.961.800)	0	0	3.217.193.565		
Préstamos Solidarios	106.993.463	(8.390.898)	0	0	98.602.565	188.063.870	(24.376.125)	0	0	163.687.745		
Tarjetas de Créditos	2.091.787.097	(5.814.995)	0	0	2.085.972.102	2.039.692.329	(9.667.854)	0	0	2.030.024.475		
Tasa Variable \$ - Fondo Gs	159.524.245	(42.455.720)	(65.554.242)	0	51.514.283	148.332.916	(49.307.451)	(60.955.712)	0	38.069.753		
Otros Deudores	1.209.370.016	0	0	0	1.209.370.016	5.41.827.204	0	0	0	541.827.204		
Total Corto Plazo	36.973.844.169	(6.504.164.266)	(76.599.159)	0	30.393.080.744	30.366.374.366	(6.170.960.016)	(74.797.120)	0	24.120.617.230		
Largo Plazo												
Préstamos en guaraníes	15.528.374.253	(779.376.567)	0	(117.307.620)	14.631.690.066	8.729.268.481	(846.754.711)	0	(84.554.857)	7.797.958.913		
Préstamos en dólares	2.816.764.483	(1.906.430.340)	(51.540.922)	(43.804.306)	814.988.915	2.834.232.507	(1.135.896.740)	(54.967.198)	(38.088.637)	1.605.279.932		
Edificio y Plaza Jardín	11.722.686	0	0	0	11.722.686	82.772.481	0	0	0	82.772.481		
Intermediación Inmobiliaria	0	0	0	0	0	7.263.855	0	0	0	7.263.855		
Créditos en Gestión Judicial C.s.	96.281.832	(4.051.971)	0	0	92.229.861	74.602.232	(3.977.615)	0	0	70.624.617		
Tasa Variable en Guaraníes	20.674.343.121	(4.390.983.466)	0	0	16.283.359.655	22.746.120.772	(4.681.051.307)	0	0	18.065.069.465		
Tasa Variable en Dólares	19.561.604.696	(5.238.873.753)	0	0	14.322.730.943	18.912.174.052	(4.651.770.733)	0	0	14.260.403.319		
Préstamos Solidarios	76.573.932	(7.855.118)	0	0	68.718.814	201.838.070	(15.866.394)	0	0	185.971.676		
Tasa Variable \$ - Fondo Gs	372.222.973	(27.823.453)	(197.028.561)	0	147.370.959	494.443.047	(58.678.083)	(244.163.077)	0	191.601.947		
Tarjetas de Crédito	339.167.095	(188.359.453)	0	0	150.807.642	369.084.372	(81.293.805)	0	0	187.790.567		
Total Largo Plazo	59.477.055.071	(12.543.754.121)	(248.569.483)	(161.111.926)	46.523.619.541	54.451.799.869	(11.575.289.388)	(299.130.215)	(122.643.494)	42.454.736.772		
TOTAL CRÉDITOS	96.450.899.240	(19.047.918.387)	(325.168.642)	(161.111.926)	76.916.700.285	84.818.174.235	(17.746.249.404)	(373.927.335)	(122.643.494)	66.575.354.002		

Anexo N° 2 a la Nota 5 / A los Estados Financieros al 31/12/2024

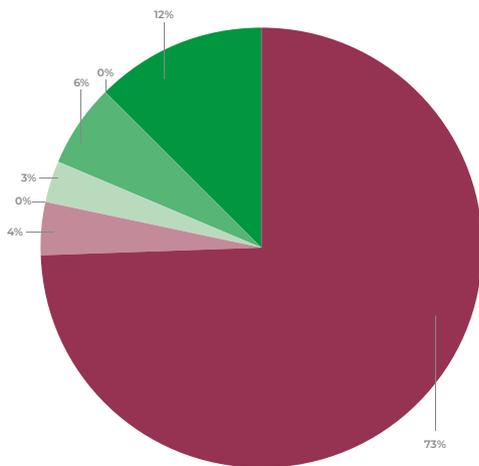
Cuentas a Cobrar a Directivos y Funcionarios - a Corto y Largo Plazos

Descripción	Saldos en guaraníes al 31/12/2024			Saldos en guaraníes al 31/12/2023		
	Capital Más Intereses	Intereses a Vencer	Saldo Neto	Capital Más Intereses	Intereses a Vencer	Saldo Neto
CORTO PLAZO						
Préstamos en Guaraníes	903.667.901	(199.004.120)	704.663.781	223.350.606	(42.189.622)	181.160.984
Préstamos en Dólares	458.873.833	(1.219.217)	457.654.616	261.541.845	(45.428.983)	216.112.862
Tasa Variable en Guaraníes	231.813.235	(49.736.795)	182.076.440	277.659.060	(76.638.918)	201.020.142
Total Corto Plazo	1.594.354.969	(249.960.132)	1.344.394.837	762.551.511	(164.257.523)	598.293.988
LARGO PLAZO						
Préstamos en Guaraníes	1.532.397.960	(307.215.425)	1.225.182.535	158.517.130	(21.664.526)	136.852.604
Tasa Variable en Guaraníes	380.219.486	(42.476.416)	337.743.070	562.356.260	(90.808.426)	471.547.834
Préstamos en Dólares	0	0	0	392.421.256	(56.742.591)	335.678.665
Total Largo Plazo	1.912.617.446	(349.691.841)	1.562.925.605	1.113.294.646	(169.215.543)	944.079.103
Total Créditos	3.506.972.415	(599.651.973)	2.907.320.442	1.875.846.157	(333.473.066)	1.542.373.091



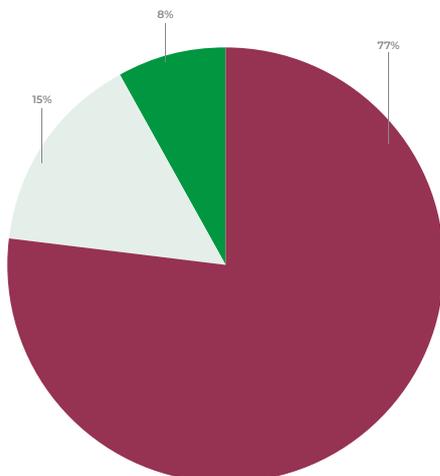
Composición del Activo al 31/12/24

Disponibilidades	2.143.660.826
Créditos CP	31.737.475.581
Créditos LP	48.086.545.146
Inversiones CP	91.161.527.545
Inversiones LP	339.507.553.256
Bienes de Uso	7.364.867.687
Otros	6.812.349.575
Total	526.813.979.616



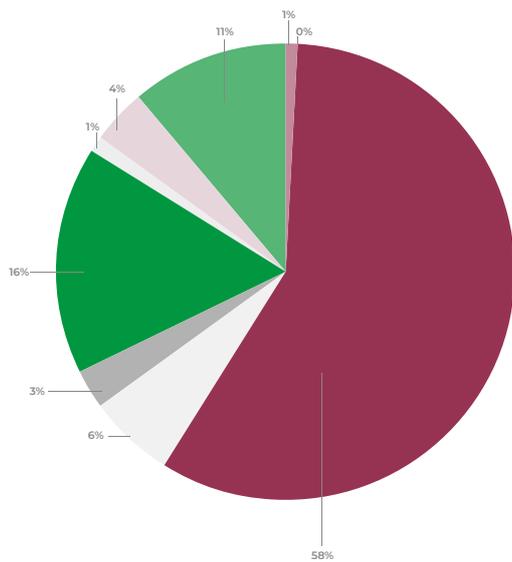
Composición del Pasivo al 31/12/24

Fondos de Solidaridad CP	750.148.521
Fondos de Solidaridad LP	9.686.749.555
Jubilaciones a Pagar CP	18.255.254.136
Jubilaciones a Pagar LP	36.334.713.583
Aportes Jubilatorios	212.353.889.533
Previsiones	1.166.679.601
Otros	13.038.783.139
Total	291.586.218.068



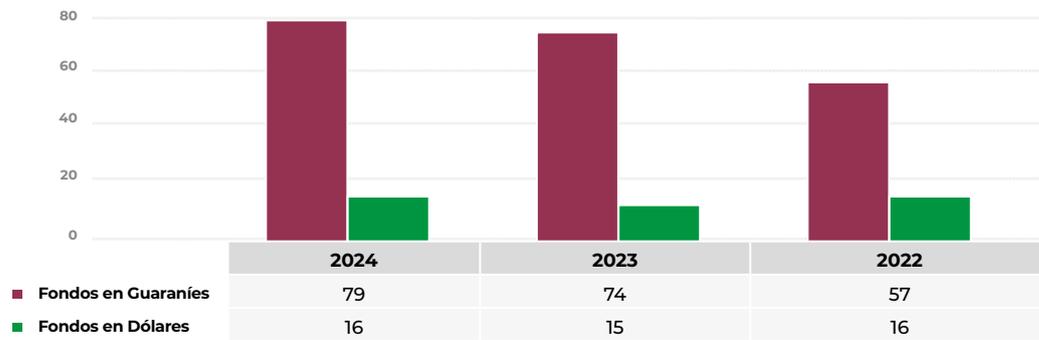
Composición del Patrimonio Neto al 31/12/24

Excedentes Capitalizados	181.586.177.595
Excedentes del Ejercicio	35.160.956.705
Reservas	18.480.627.248
Total	235.227.761.548

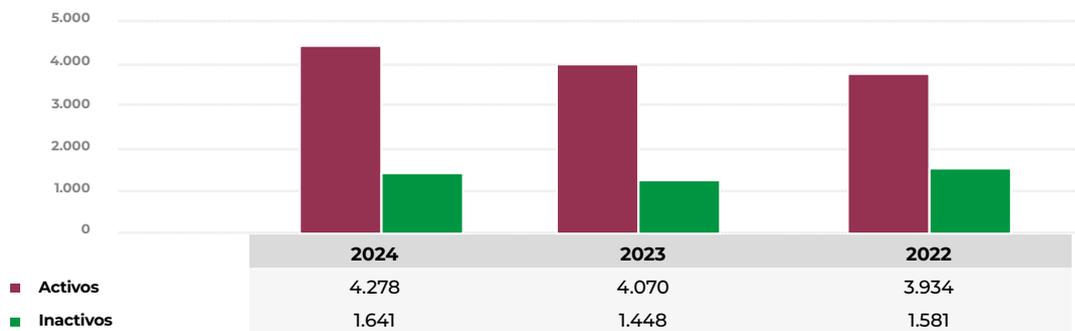


Composición de la Cartera de Inversiones 31/12/24	
Inversiones CP Moneda Local	68.297.993.762
Inversiones CP FAP / FAM	3.416.289.560
Inversiones CP ADM	1.821.667.563
Inversiones CP Moneda Extranjera	17.625.576.660
Inversiones LP Moneda Extranjera	49.540.167.758
Inversiones LP Moneda Local	248.603.610.210
Inversiones LP FAP / FAM	5.162.000.001
Inversiones LP ADM	11.500.000.042
Inversiones Inmobiliarias	24.701.775.245
Total	430.669.080.801

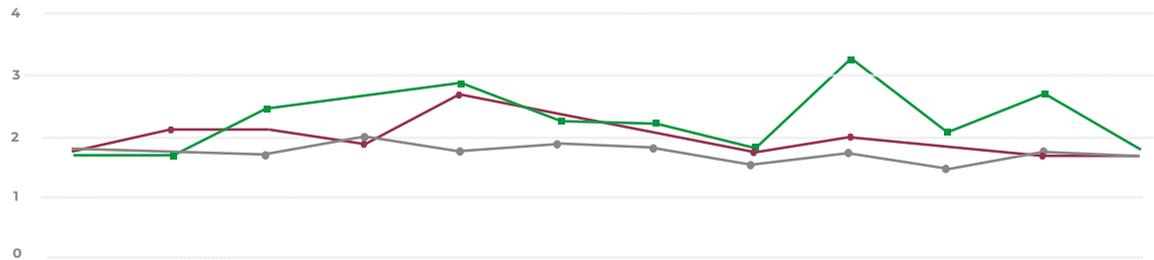
Total de Socios Jubilados al 31/12/24



Estado de Socios Acumulados al 31/12/24 - Activos vs. Inactivos (G y USD)



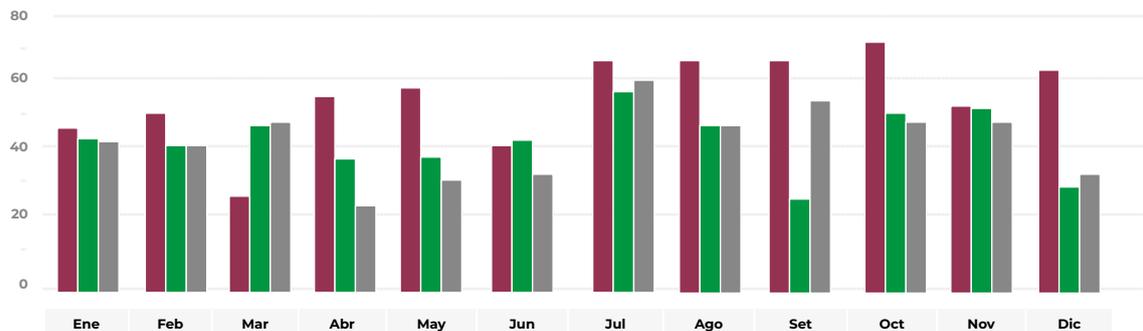
Evolución de la Tasa de Morosidad al 31/12/24



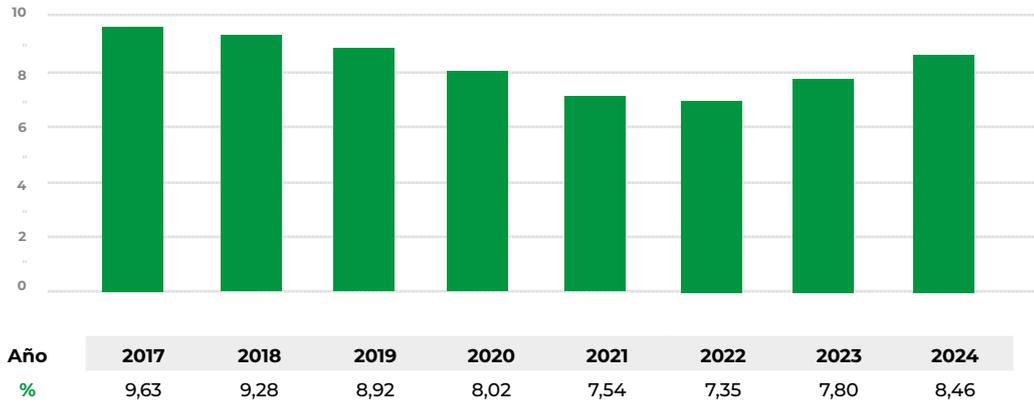
Período	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Oct.	Nov.	Dic.
● 2024	1,74	2,13	2,14	1,88	2,72	2,38	2,11	1,74	1,99	1,88	1,69	1,68
■ 2023	1,65	1,71	2,45	2,67	2,89	2,25	2,18	1,77	3,32	2,07	2,70	1,74
● 2022	1,87	1,83	1,74	2,04	1,82	1,93	1,87	1,57	1,77	1,50	1,80	1,73

Comparativos de Ingresos Socios Nuevos

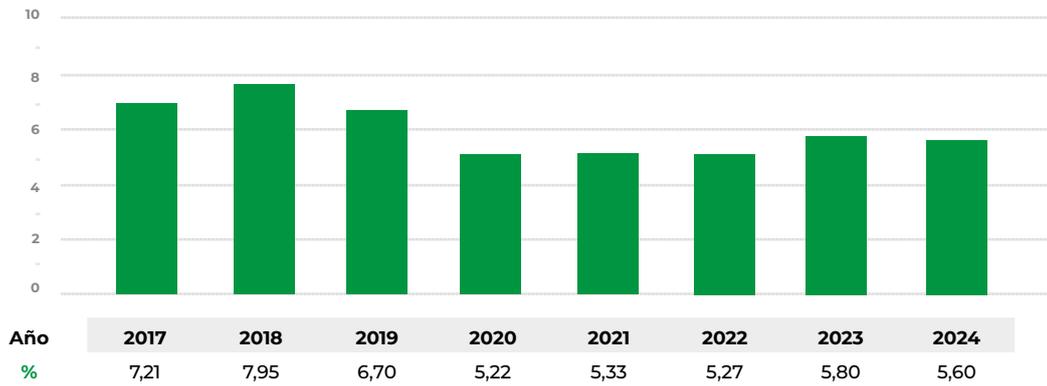
Mes	2024	2023	2022
Enero	44	41	40
Febrero	50	40	40
Marzo	24	45	47
Abril	56	38	21
Mayo	58	38	50
Junio	40	41	32
Julio	65	57	59
Agosto	65	45	45
Setiembre	65	24	54
Octubre	73	50	47
Noviembre	53	52	45
Diciembre	62	28	35
Totales	655	499	515



Evolución de Excedentes de los fondos en Guaraníes



Evolución de Excedentes de los fondos en Dólares



Ejecución Presupuestaria Fondo Guaraníes al 31/12/24

	Previsto	Ejecutado	Variaciones	%
Ingresos	34.855.000.000	40.630.001.608	5.775.001.608	16,57
Intereses Ganados s/ Préstamos	7.737.000.000	7.629.017.608	-107.982.392	-1,40
Intereses Ganados s/ Ahorros e Inversiones	22.970.000.000	27.567.582.000	4.597.582.000	20,02
Comisiones Ganadas T.C.	163.000.000	191.246.078	28.246.078	17,33
Desafectación de Provisiones Malos Créditos	45.000.000	140.318.772	95.318.772	211,82
Ventas	3.790.000.000	4.884.228.604	1.094.228.604	28,87
Recuperación de Créditos Castigados	20.000.000	68.995.080	48.995.080	244,98
Recursos No Corrientes de Operación	130.000.000	148.613.466	18.613.466	14,32
Egresos	-11.081.500.000	-11.462.701.593	381.201.593	3,44
Gastos de Oficina	-100.000.000	-149.434.500	49.434.500	49,43
Cargos por Incobrables	-490.000.000	-508.935.065	18.935.065	3,86
Gastos Financieros	-150.000.000	-144.252.063	-5.747.937	-3,83
Ventas	-2.652.500.000	2.831.274.729	178.774.729	-6,64
Tarjeta de Crédito	-526.000.000	-576.206.001	50.206.001	9,54
Administración de Fondos	-7.163.000.000	-7.252.599.235	89.599.235	1,25
Utilidad	23.773.500.000	29.167.300.015	5.393.800.015	22,69

Ejecución Presupuestaria Fondo Dólares al 31/12/24

	Previsto	Ejecutado	Variaciones	%
Ingresos	5.523.174.120	6.031.270.687	508.096.567	9,20
Intereses Ganados	2.162.804.920	2.113.114.226	-49.690.694	-2,30
Intereses Ganados s/ Ahorros e Inversiones	3.334.588.200	3.822.549.136	487.960.936	14,63
Desafectación de Provisiones Malos Créditos	14.732.000	80.293.814	65.561.814	445,03
Ventas	11.049.000	15.313.511	4.264.511	38,60
Egresos	-1.901.684.900	-1.787.345.066	-114.339.834	-6,01
Gastos de Oficina	-1.104.900	-67.215	-1.037.685	-93,92
Cargos por Incobrables	-184.150.000	-82.171.224	-101.978.776	-55,38
Gastos Financieros	-36.830.000	-54.260.556	17.430.556	47,33
Administración de Fondos	-1.679.600.000	-1.650.846.071	-28.753.929	-1,71
Utilidad	3.621.489.220	4.243.925.621	622.436.401	17,19

Ejecución Presupuestaria Fondo Administradora al 31/12/24

	Previsto	Ejecutado	Variaciones	%
Ingresos	9.421.600.000	9.622.955.315	201.355.315	2,14
Intereses Ganados	3.000.000	4.243.367	1.243.367	41,45
Intereses Ganados s/ Ahorros e Inversiones	11.500.000	30.500.236	19.000.236	165,22
Otros Recursos	564.500.000	594.038.886	29.538.886	3,27
Recursos No Corrientes de Operación	8.842.600.000	8.994.544.209	151.942.209	1,71
Egresos	-9.421.600.000	-7.873.595.629	-1.548.004.371	-16,43
Remuneraciones y Cargas Sociales	-4.734.000.000	-4.149.102.450	-584.897.550	-12,36
Dietas	-1.117.000.000	-927.723.172	-189.276.828	-16,95
Gastos Asamblearios y de Sesiones	-90.000.000	-61.631.385	-28.368.615	-31,52
Honorarios Profesionales	-600.000.000	-434.860.249	-165.139.751	-27,52
Gastos de Oficina	-927.000.000	-776.435.917	-150.564.083	-16,24
Mantenimiento y Reparación de Bienes	-65.000.000	-37.621.743	-27.378.257	-42,12
Depreciaciones y Amortizaciones	-299.000.000	-221.971.057	-77.028.943	-25,76
Promociones	-1.015.000.000	-876.314.468	-138.685.532	-13,66
Seguros Sobre Riesgos Varios	-185.000.000	-168.940.125	-16.059.875	-8,68
Gastos Financieros	-227.000.000	-200.002.035	-26.997.965	-11,89
Otros Gastos	-162.600.000	-18.993.028	-143.606.972	-88,32
Utilidad		1.749.731.069		

Proyección Presupuestaria 2025

Fondo en Guaraníes

INGRESOS	42.644.000.000
Intereses Ganados	8.267.000.000
Int. s/ Prést. a Sola Firma	4.000.000.000
Int. s/ Prést. a con Codeudor	130.000.000
Int. Moratorio Cob. s/ Préstamos	120.000.000
Int. Cob. p/Financiación Dpto. Edif. Jardín USD	6.000.000
Int. Cob. Tasa Variable G	3.700.000.000
Int. Moratorios Tasa Variable G	35.000.000
Int. Ganados Tarjeta de Crédito Visa	250.000.000
Int. Morat. y Punit. Tarjeta de Crédito	25.000.000
Int. Moratorio Cob. p/Financiación Dpto. Edif. Jardín USD	1.000.000
Intereses Ganados s/ Ahorros e Inversiones	28.370.000.000
Intereses Caja Ahorro Guaraníes	20.000.000
Dividendos Cobrados	1.350.000.000
Rend s/ Colocaciones en Guaraníes	27.000.000.000
Comisiones Ganadas T.C.	212.000.000
Comisiones Ganadas T.C.	65.000.000
Cobertura contra Fraude T.C.	10.000.000
Exceso Línea de Crédito T.C.	15.000.000
Comisión p/ Adelanto de Efectivo T.C.	30.000.000

Seguro de Vida T.C.	10.000.000
Cargo por Mora T.C.	12.000.000
Cargos p/Transac. en ATM	7.000.000
Gestión de Inhabilitación	5.000.000
Regrabación y Reimpresión Pin T.C.	22.000.000
Mantenimiento de Cuenta T.C.	36.000.000
Desafectación de Previsiones	45.000.000
Desafectación de Previsiones Malos Créditos G	40.000.000
Desafectación de Previsiones p/ Tarjeta de Crédito VISA	5.000.000
Ventas	5.490.000.000
Venta de lotes Terrazas del Amambay I, II, III y IV	2.690.000.000
Venta de lotes Praderas del Acaray	800.000.000
Venta de lotes Brisas del Sur	600.000.000
Venta de lotes Don Rodolfo II	1.200.000.000
Venta de lotes Las Palmeras	150.000.000
Venta Inmueble Adjudicado USD - Fondo Gs.	50.000.000
Recuperación de Créditos Castigados	20.000.000
Recursos No Corrientes de Operación	240.000.000
Alquiler Inmueble F.Gs.	140.000.000
Alquiler Dpto. A306 y Dpto. A907 de BDS	100.000.000
EGRESOS	12.400.000.000
Gastos de Oficina	170.000.000
IVA Gastos Fondo G	170.000.000
Cargos por Incobrables	590.000.000
Previsiones p/ Créditos de Dudoso Cobro G	200.000.000
Créditos Incobrables G	70.000.000
Previsiones p/Inversiones de Dudoso Cobro	300.000.000
Previsiones p/Tarjeta de Crédito VISA	20.000.000
Gastos Financieros	185.000.000
Gastos de Operaciones por Inversiones Fondo G	185.000.000
Ventas	2.862.000.000
Egresos por venta de lotes Terrazas del Amambay I, II, III y IV	1.257.000.000
Egresos por venta de lotes Praderas del Acaray	360.000.000
Egresos por venta de lotes Brisas del Sur	370.000.000
Egresos por venta de lotes Don Rodolfo II	780.000.000
Egresos por venta de lotes Las Palmeras	95.000.000
Tarjeta de Crédito	618.000.000
Gastos Administrativos Tarjeta de Crédito VISA	180.000.000
Cobertura c/Fraude VISA y Seguro Vida	11.000.000
Tarifa Adquirente	2.000.000
Cargo Adelanto IVA Incluido	6.000.000
Cargo Compras IVA Incluido	18.000.000
Gastos de Distribución de Tarjeta de Crédito VISA	20.000.000
Promociones Visa T.C.	12.000.000

Asistencia al Viajero	10.000.000
Red Pronet	1.000.000
Tarifario T.C.	115.000.000
Cargos Internacionales T.C.	180.000.000
Servicios Opcionales T.C.	1.000.000
Monitoreo de Tarjetas VISA	10.000.000
Gastos Administrativo Puntos T.C. VISA G/USD	38.000.000
Reversión de Saldo T.C.	1.500.000
Uso Red Procard	500.000
Comisión Adelanto de Efectivo Emisor	12.000.000
Gastos No Corrientes de la Operación	71.000.000
Gastos de Expensas Dptos. BDS A907 y A306	21.000.000
Gastos en otros Loteamientos	50.000.000
Administración de Fondos	7.904.000.000
Comisión Pagada por Administración de Fondo G	7.904.000.000
Utilidad Proyectada	30.244.000.000

Fondo en Dólares	
INGRESOS	6.271.200.000
Intereses Ganados s/ Préstamos	2.237.600.000
Int. s/ Prést. USD	280.000.000
Int. Cob. s/ Préstamos Intermediación Inmobiliaria USD	400.000
Int. Moratorio Intermediación Inmobiliaria USD	1.200.000
Int. Cobrado Tasa Variable USD	1.920.000.000
Int. Moratorio Tasa Variable USD	36.000.000
Intereses Ganados s/ Ahorros e Inversiones	4.009.600.000
Intereses Caja de Ahorro USD	1.600.000
Rend s/ Colocaciones USD	4.000.000.000
Dividendos Cobrados USD	8.000.000
Desafectación de Provisiones Malos Créditos	16.000.000
Desafectación de Provisiones Malos Créditos USD	16.000.000
Recursos no corrientes de operación	8.000.000
Vta. de Inmuebles-Intermediación Inmobiliaria USD	8.000.000
EGRESOS	2.066.500.000
Gastos de Oficina	1.600.000
IVA Gastos Fondo USD	1.600.000
Cargos por Incobrables	152.000.000
Provisiones p/Créditos de Dudoso Cobro USD	112.000.000
Créditos Incobrables USD	40.000.000
Gastos Financieros	68.000.000
Gastos de Operaciones por Inversiones Fondo USD	68.000.000
Administración de Fondos	1.844.900.000
Comisión Pagada por Administración de Fondo USD	1.844.900.000
Utilidad Proyectada	4.204.700.000

Fondos de la Administradora	
INGRESOS	10.346.400.000
Intereses Ganados s/ Préstamos	4.000.000
Intereses s/Prést. al Personal	4.000.000
Intereses Ganados s/ Ahorro e Inversiones	22.000.000
Int. Ganados Caja de Ahorro Administradora	22.000.000
Otros Recursos	571.500.000
Canon p/ Procesamiento Créditos	160.000.000
Retorno por Administración de Fondos de Solidaridad	195.000.000
Recursos Varios	5.000.000
Canon p/ Gestion de Cobros	9.000.000
Recursos Ganados p/ Cobro de Servicios	7.500.000
Administración de Seguros Contratados	60.000.000
Administración por Facturación de Seguros	135.000.000
Recursos No Corrientes de Operación	9.748.900.000
Comisión Ganada por Administración de Fondos	9.748.900.000
EGRESOS	10.346.400.000
Remuneraciones y Cargos Sociales	4.703.900.000
Sueldos y Jornales	2.550.000.000
Aguinaldos	212.500.000
Vacaciones	190.000.000
Viajes y Viáticos del Personal	15.000.000
Bonificaciones al Personal	350.000.000
Fallas de Caja	35.000.000
Cargas Sociales	480.000.000
Capacitación del Personal	60.000.000
Uniformes al Personal	45.000.000
Seguro Médico Colectivo	200.000.000
Telefonía Móvil	45.000.000
Refrigerios al Personal	199.400.000
Indemnizaciones y Preavisos	250.000.000
Viaticos Pasantia	12.000.000
Beneficios al Personal	60.000.000
Dietas	1.267.000.000
Dietas del Directorio	650.000.000
Dietas Comisión Fiscalizadora	270.000.000
Dietas Comité de Créditos	85.000.000
Dieta Comisión Electoral	92.000.000
Asesoramiento de Inversiones	85.000.000
Comité de Beneficios	85.000.000
Gastos Asamblearios y de Sesiones	100.000.000
Gastos Asambleas Generales de Socios	35.000.000
Gastos Sesiones Directorio y Comités	55.000.000
Gastos de Representación	10.000.000
Honorarios Profesionales	796.000.000

Asesoría Jurídica	60.000.000
Asesoría Informática	100.000.000
Asesoría Técnica	40.000.000
Auditoría Externa	66.000.000
Honorarios - Profesionales Contratados	500.000.000
Capacitación Directores	30.000.000
Gastos de Oficina	1.661.500.000
Ande	55.000.000
Essap	14.000.000
Copaco	15.000.000
Internet	65.000.000
Papelería e Impresos	25.000.000
Útiles de Escritorio	75.000.000
Conservación y Mantenimiento del Edificio	180.000.000
Servicio de Vigilancia	120.000.000
Franqueos Pagados	7.500.000
Tasas y Patentes Municipales	470.000.000
Gastos Varios de Administración	65.000.000
Limpieza de Sede	75.000.000
IVA Gastos Administradora	135.000.000
Gastos p/ Informes Confidenciales	260.000.000
Cobranzas Pronet	40.000.000
Gastos Cobro Judicial	30.000.000
Mantenimiento y Reparación de Bienes	65.000.000
Mant. y Rep. Máquinas y Equipos de Oficina	65.000.000
Depreciaciones y Amortizaciones	301.000.000
Muebles y Equipos de Oficina	36.000.000
Equipos de Informática	45.000.000
Inmuebles	40.000.000
Instalaciones	10.000.000
Licencias de Informática	170.000.000
Promociones	1.007.000.000
Canon Pagado p/ Captación de Socios	500.000.000
Bonif. Pagada a Socios p/ Pago Puntual	60.000.000
Otros Gastos de Promoción	75.000.000
Avisos Publicitarios	250.000.000
Víaticos Movilidad Promotores	87.000.000
Página Web	35.000.000
Seguros sobre riesgos varios	165.000.000
Seguros sobre Riesgos Varios	25.000.000
Seguros Contratados G / USD	140.000.000
Gastos Financieros	250.000.000
Gastos en Operaciones Bancarias	120.000.000
Retención Impuesto a la Renta	120.000.000
Gastos en Operaciones por Inversiones	10.000.000
Otros Gastos	30.000.000
Gastos de Escrituras y Tasaciones	30.000.000
Utilidad	-

AUDITORES EXTERNOS



J.C. Descalzo & Asociados

Avay 370 e/ Caballero e Iturbe
+595 21 374 818
+595 21 374 819 Fax
www.crowe.com.py

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores
Presidente y Miembros del Directorio de la
Caja Médica y de Profesionales Universitarios
Asunción, Paraguay

Identificación de los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros, que se acompañan, de la **Caja Médica y de Profesionales Universitarios**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2024, el estado de resultados, estado de variación del patrimonio neto y estado de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2023, son expuestos con fines meramente comparativos, los mismos fueron auditados por otros profesionales independientes, que en fecha 09 de febrero de 2024, emitieron un dictamen sin salvedades.

Responsabilidad de la Administración

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditorías vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

AUDITORES EXTERNOS



J.C. Descalzo & Asociados

Avda 370 e/ Caballero e Iturbe
+595 21 374 818
+595 21 374 819 Fax
www.crowe.com.py

Alcance de la Auditoria

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error.

Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión del Auditor Independiente

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición patrimonial, económica y financiera de la **Caja Médica y de Profesionales Universitarios**, al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones, los cambios en el capital y sus flujos de efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha, de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Asunción, 10 de febrero del 2025

J.C. DESCALZO & ASOCIADOS
CROWE

Lic. Juan Carlos Descalzo J.
Socio
Matricula N° C - 87

COMISIÓN FISCALIZADORA



Que la jubilación sea la mejor etapa de tu vida, es nuestro objetivo.

DICTAMEN DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

Asunción, 14 de febrero de 2025

Señores Asambleístas:

De conformidad a las atribuciones conferidas a la **Comisión Fiscalizadora de La Caja Médica y de Profesionales Universitarios** en los Estatutos Sociales (Art. 110 inc. a), hemos verificado el balance general, cuadro de resultados y anexos correspondientes a los estados contables del ejercicio fenecido el 31 de diciembre de 2024.

En nuestra opinión, los valores expresados en los estados contables mencionados en el párrafo precedente presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes, la posición patrimonial, financiera y económica de la entidad, de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados en Paraguay.

Además, en conocimiento del dictamen emitido sin salvedades por la consultora de auditoría externa "J.C. Descalzo & Asociados", recomendamos a esta Asamblea su aprobación.


Abog. Celeste Bareiro
Secretaria


Dr. Luis Ruffinelli
Presidente


Econ. Milton Ayala
Vocal

📍 Rca. Dominicana 285 / Asunción - Paraguay
☎ 021 213 144 📞 +595 983 132 449
✉ info@cajamedica.org.py 🌐 www.cajamedica.org.py
📱 @cajamedica



Escané el código para contactarnos



📍 Rca. Dominicana 285 / Asunción - Paraguay 📞 021 213 144

✉ info@cajamedica.org.py 🔗 www.cajamedica.org.py 📱 @cajamedica